

Aufsichtsratsarbeit in der Krise – weiter wie bisher?!

Ergebnisse einer Befragung
von ArbeitnehmervertreterInnen im Aufsichtsrat

Mag. Markus Oberrauter,
Abteilung Betriebswirtschaft



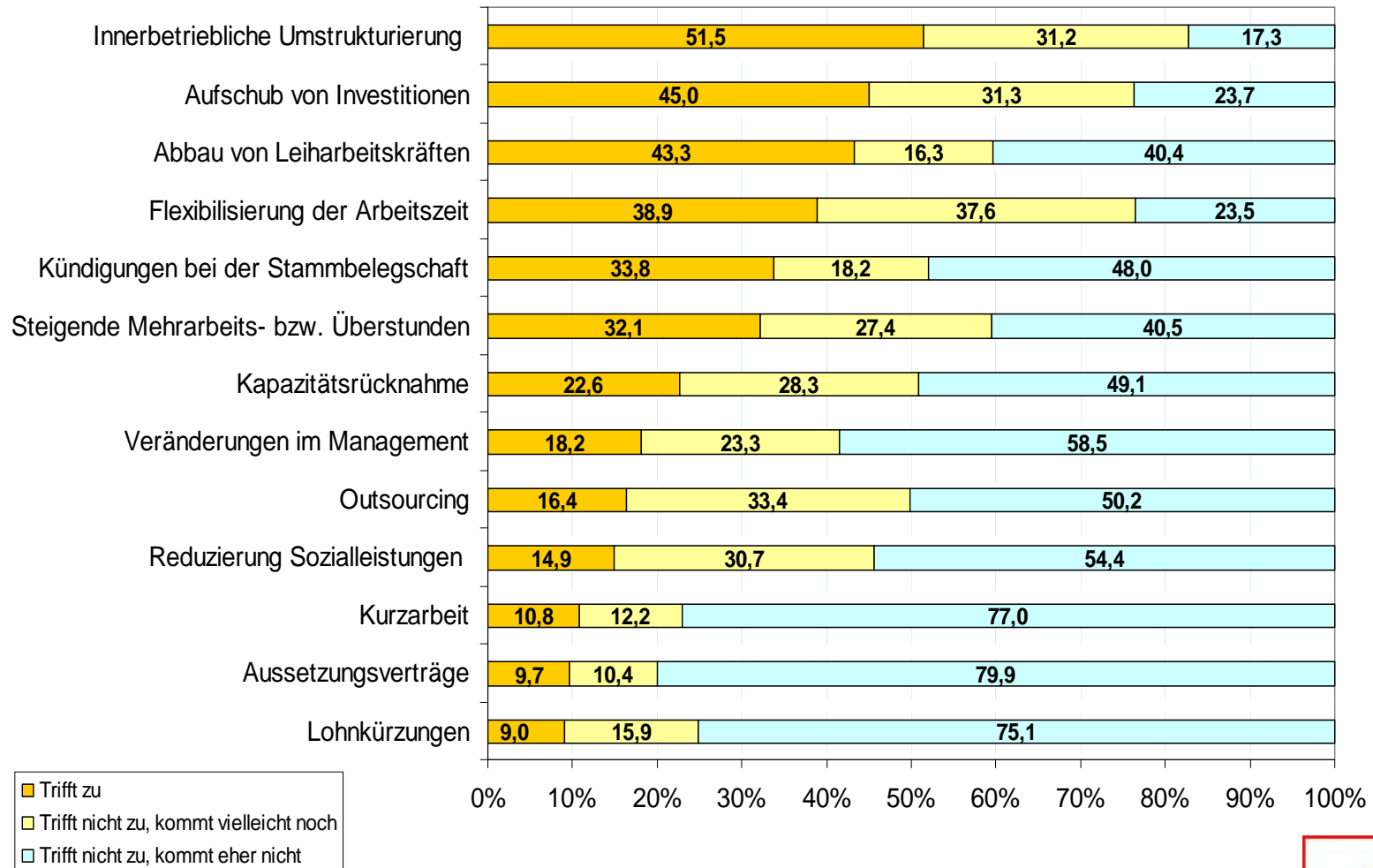
Fragestellungen:

- Wie gestaltet sich Aufsichtsratsarbeit vor dem Hintergrund der aktuellen Krise?
- Welche Rolle spielt die Mitbestimmung im Aufsichtsrat bzw. welchen Beitrag leisten die ArbeitnehmervertreterInnen im Aufsichtsrat zur Krisenbewältigung
- Wie wird das Unternehmensrechtsänderungsgesetz 2008 (URÄG 2008) in der Praxis, insbesondere im Hinblick auf den Prüfungsausschuss gehandhabt?

Empirische Grundlagen

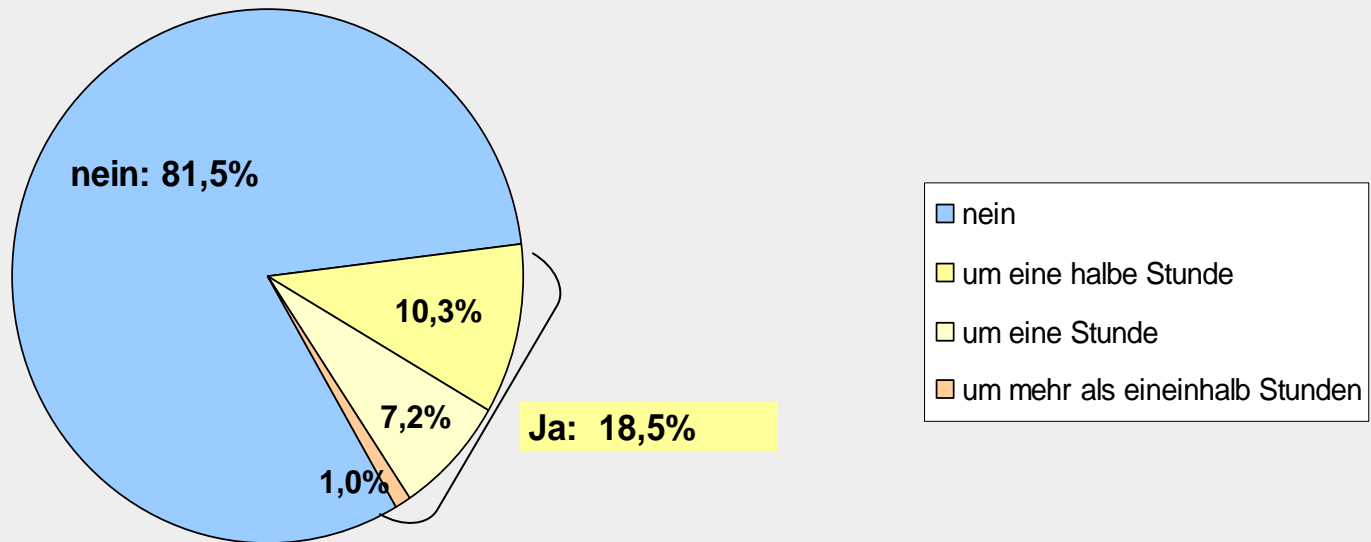
- Online-Befragung, österreichweit
- Erhebung: Oktober/November 2009
- 350 Zugriffe → 290 Fragebögen vollständig ausgefüllt
- GmbH: 49,4 %, AG: 34,1 %
- Beschäftigtenzahl der Unternehmen:
 - mehr als 1.000 Beschäftigte: 36,9 %
 - mehr als 500 Beschäftigte: 24,8 %
 - unter 500 Beschäftigte: 38,3 %

Beschäftigungsrelevante Maßnahmen

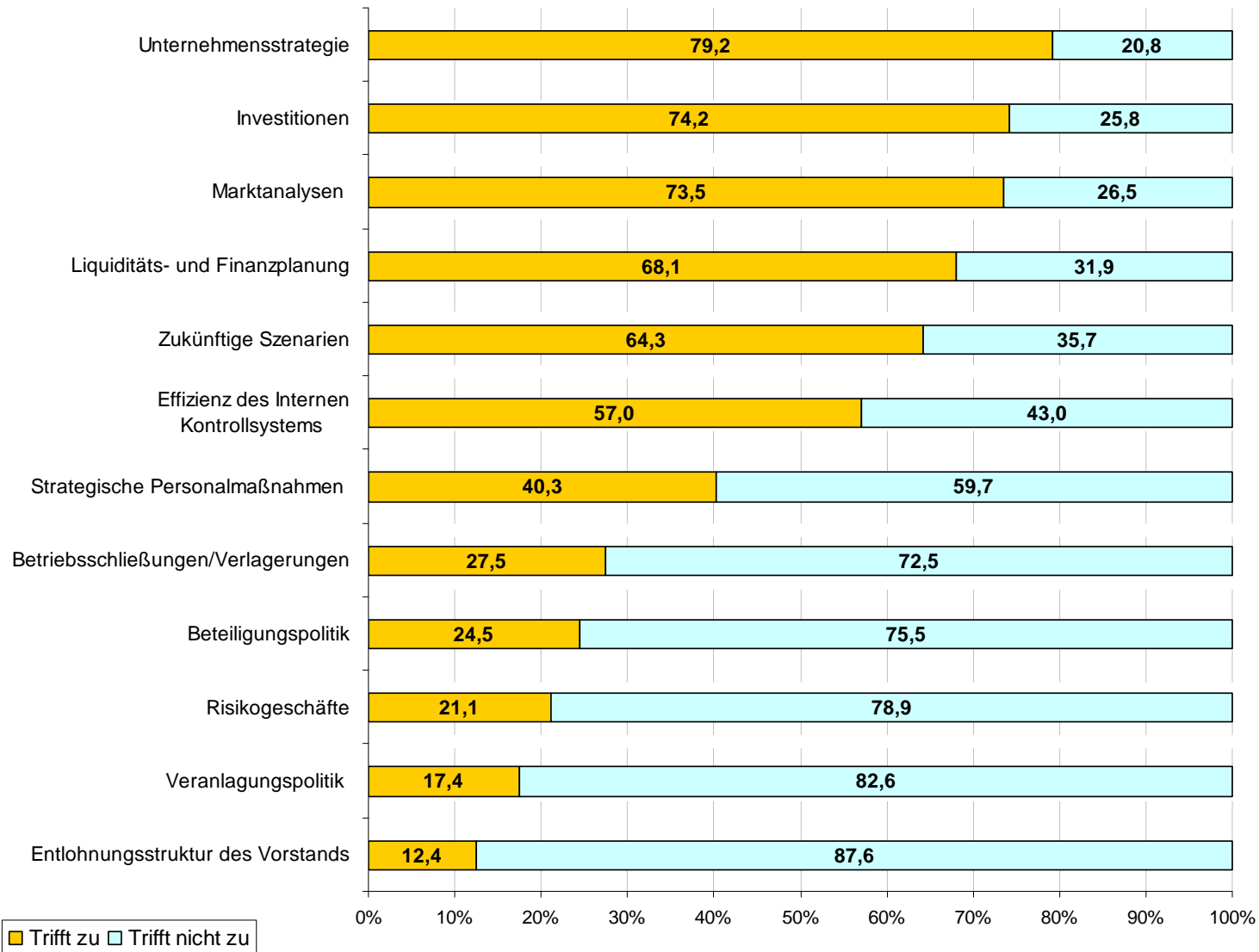


Trotz Krise: Aufsichtsratsbeschlüsse im Eilzugstempo

Hat sich durch die Krise die Sitzungsdauer verlängert?



Was ist krisenbedingt verstärkt Thema?



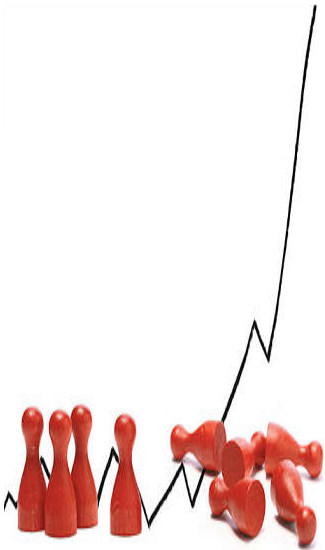
Top-3 im Aufsichtsrat:

- Unternehmensstrategie (79,2 %)
- Investitionen (74,2 %)
- Marktanalysen, -beobachtungen (73,5 %)



Kein Thema im Aufsichtsrat:

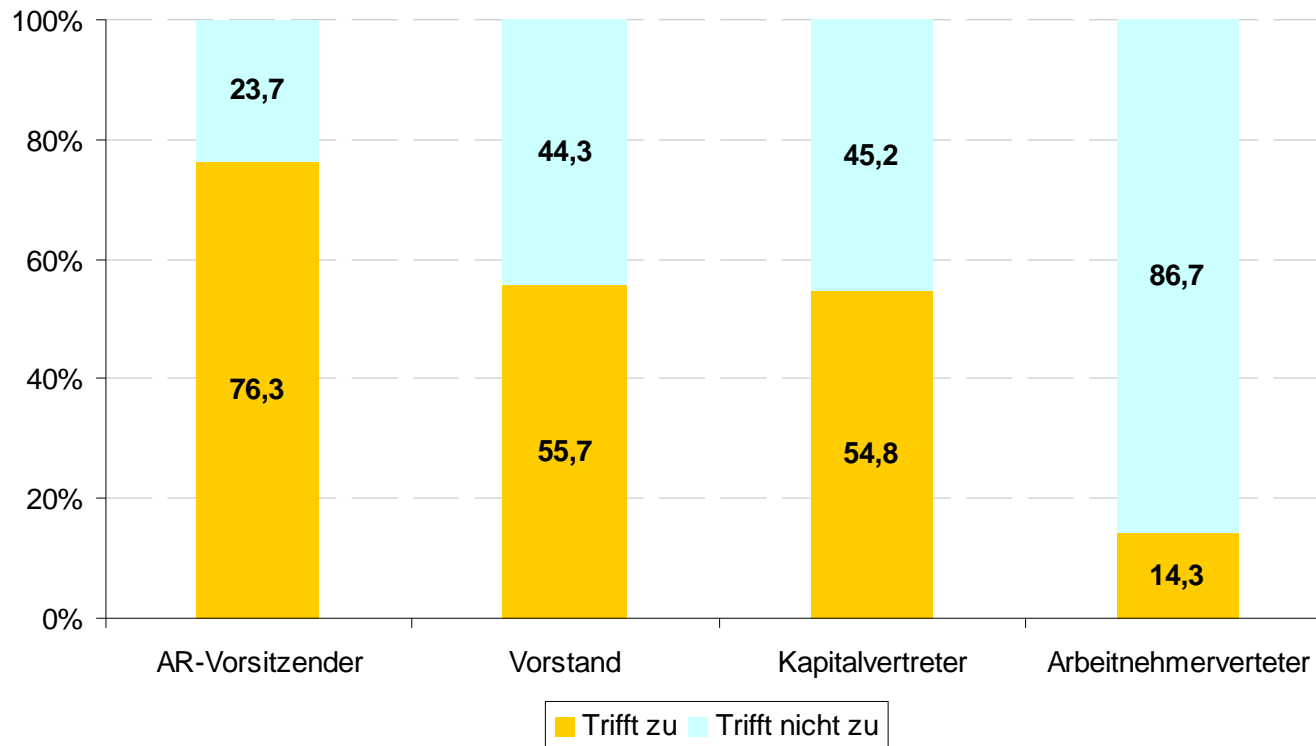
- Risikogeschäfte (21,2 %)
- Veranlagungspolitik (17,4 %)
- Entlohnungsstruktur des Vorstands (12,4 %)



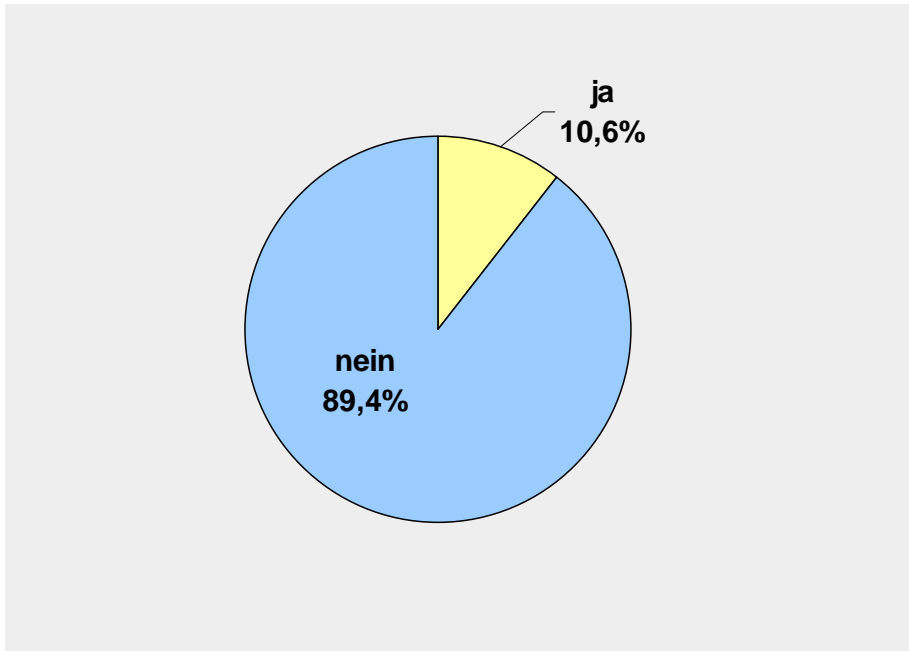
Die Sitzungskultur: Von Alphatieren und dem „old boys network“



Die Aufsichtsratssitzung wird dominiert von...



Leistung des Vorstands: Nur in einem von zehn Unternehmen Thema



**Aber: rd. 50 % der Insolvenzen
beruhen auf Managementfehlern**

Die Sitzung als lästige Pflicht?

Fast 60 % der Befragten geben an, dass

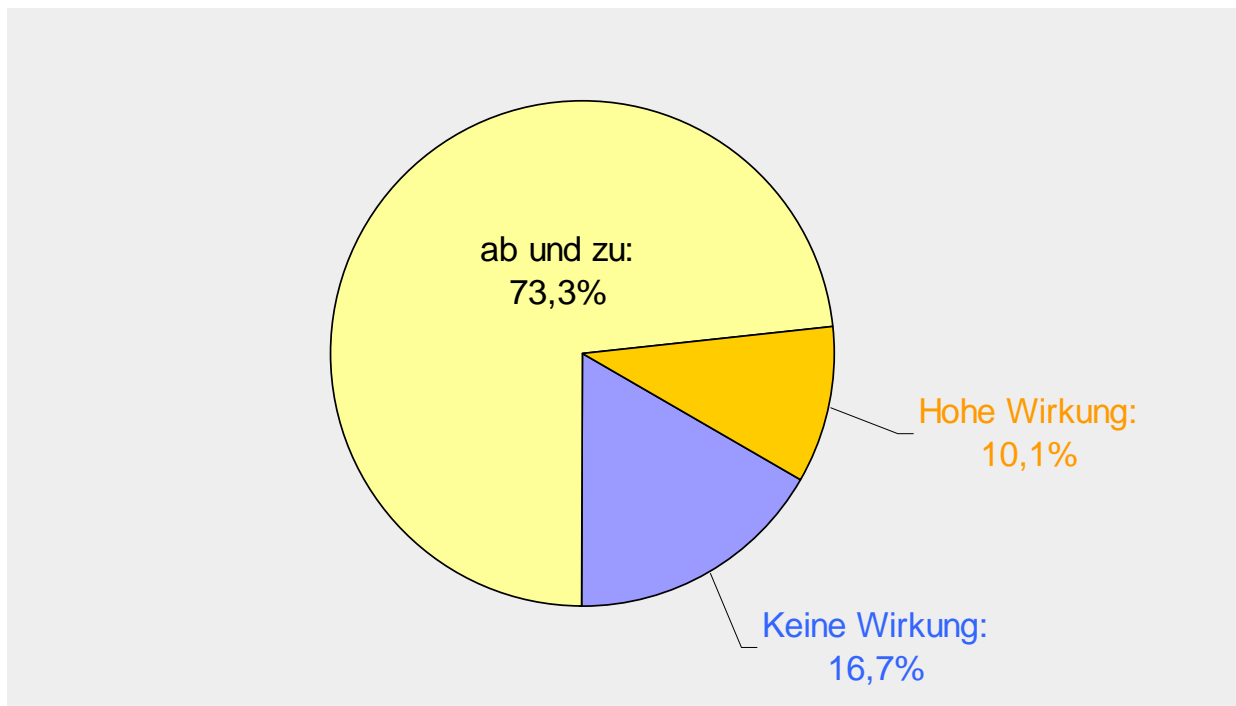
„...für den einen oder anderen im Aufsichtsrat die Sitzung lediglich ein Formalakt ist...“

Gründe dafür:

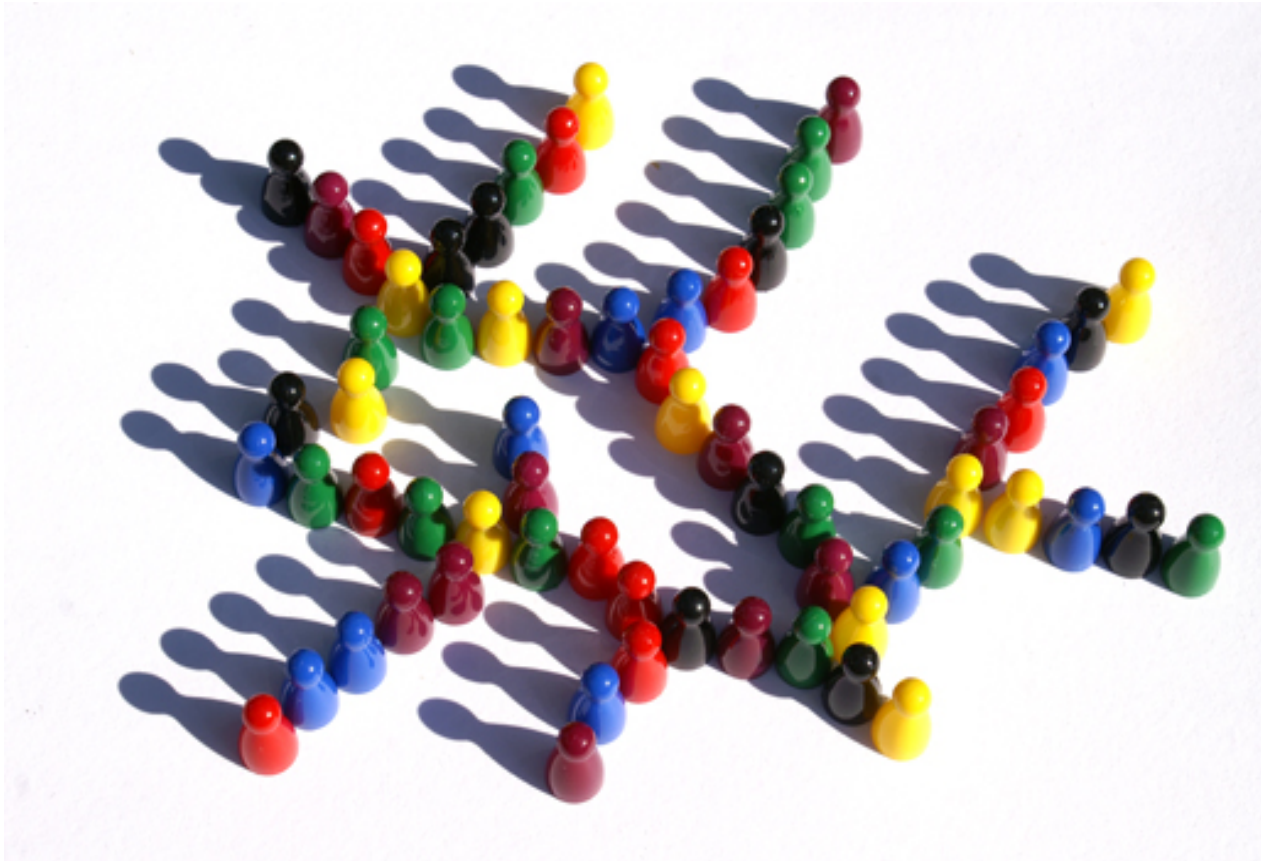
- Ämterkumulierung → Zeitfrage
- Informationsvorsprung



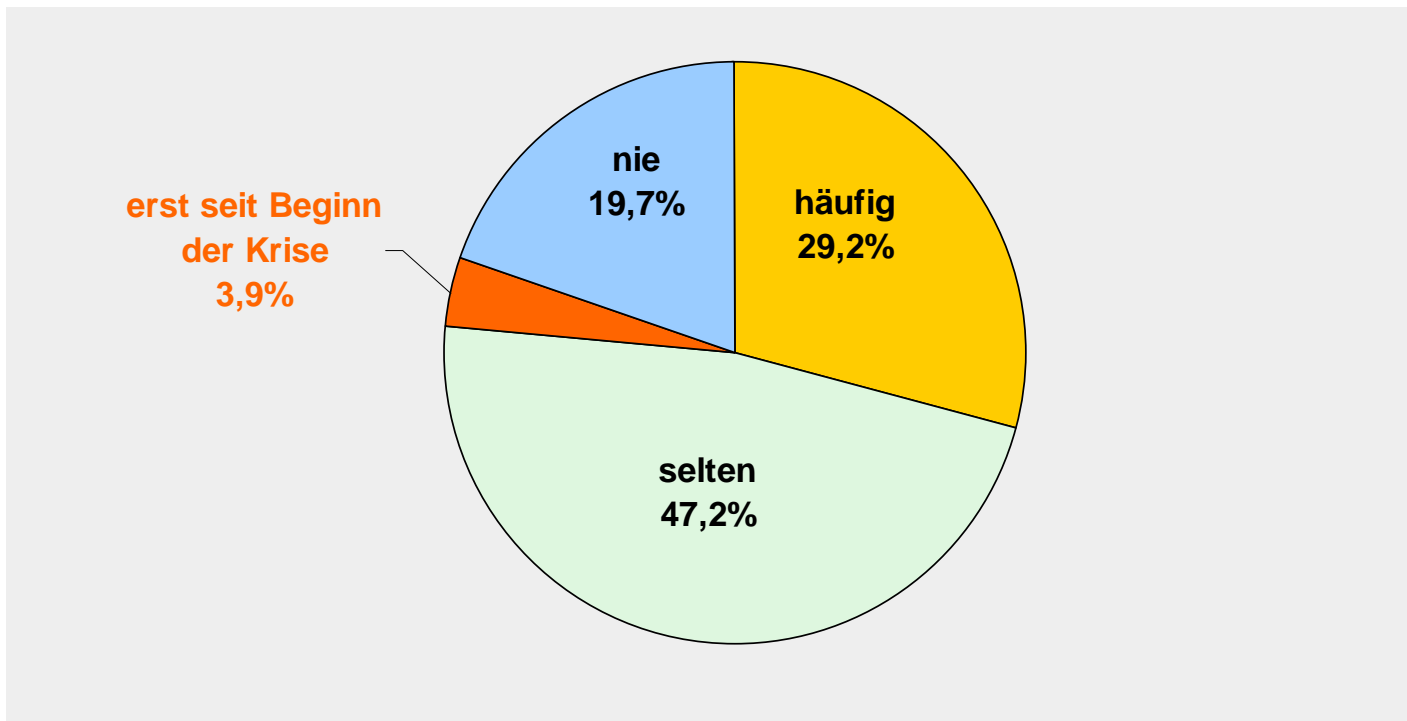
Die Wirkung der Anliegen der Arbeitnehmervertretung auf die Aufsichtsbeschlüsse...



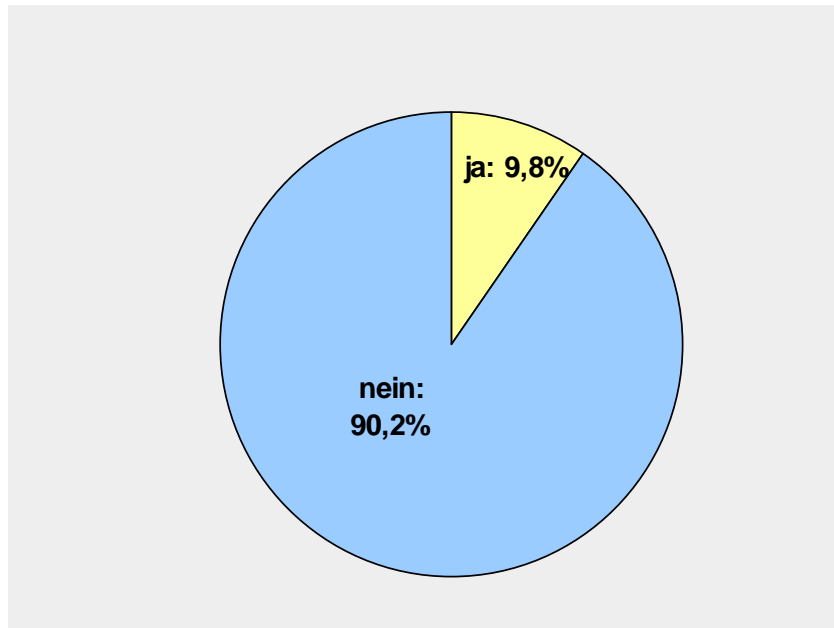
Vernetzung der AufsichtsrätInnen zur Informationsgewinnung



Prüfungsergebnisse der internen Revision oder des internen Kontrollsystems (IKS) als Diskussionsthema im Aufsichtsrat?

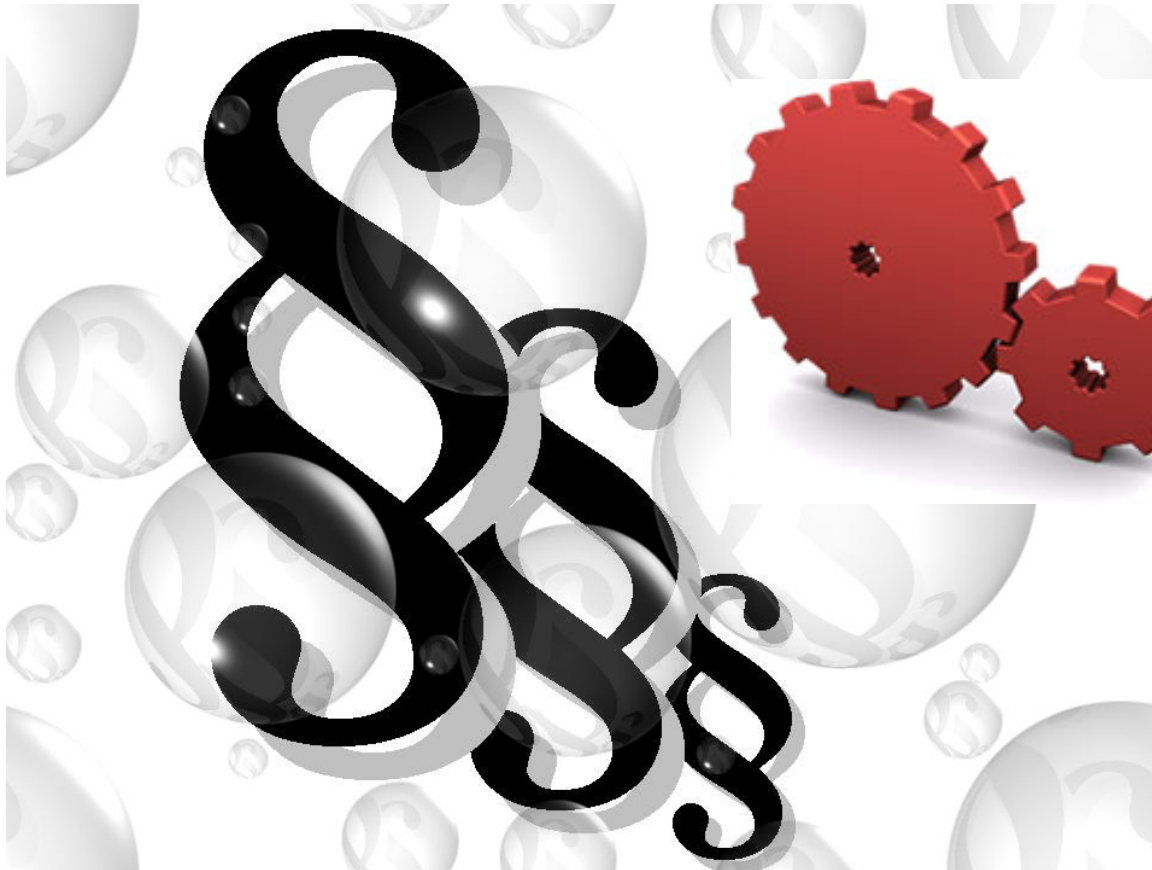


Werden verstärkt Sachverständige und ExpertInnen angefragt?

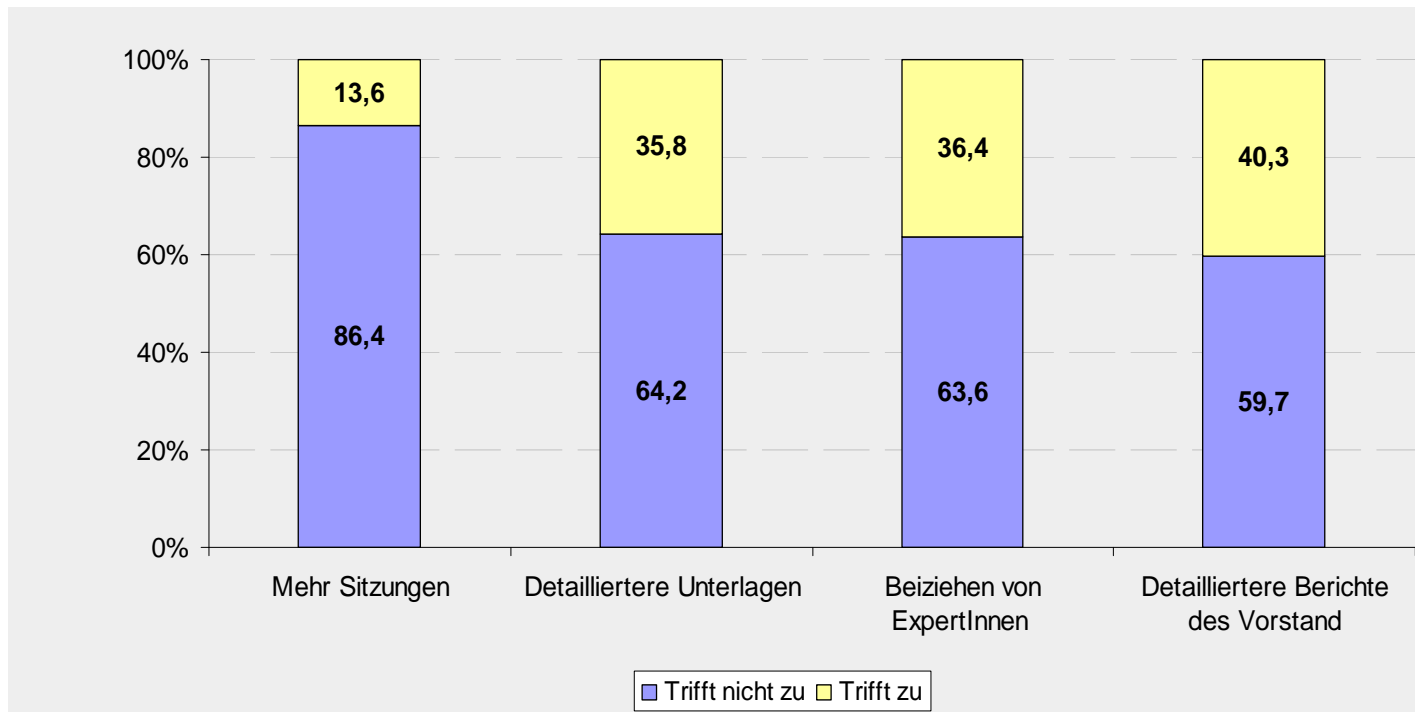


→ In der Krise holt sich nur jedes zehnte Unternehmen verstärkt externe Unterstützung

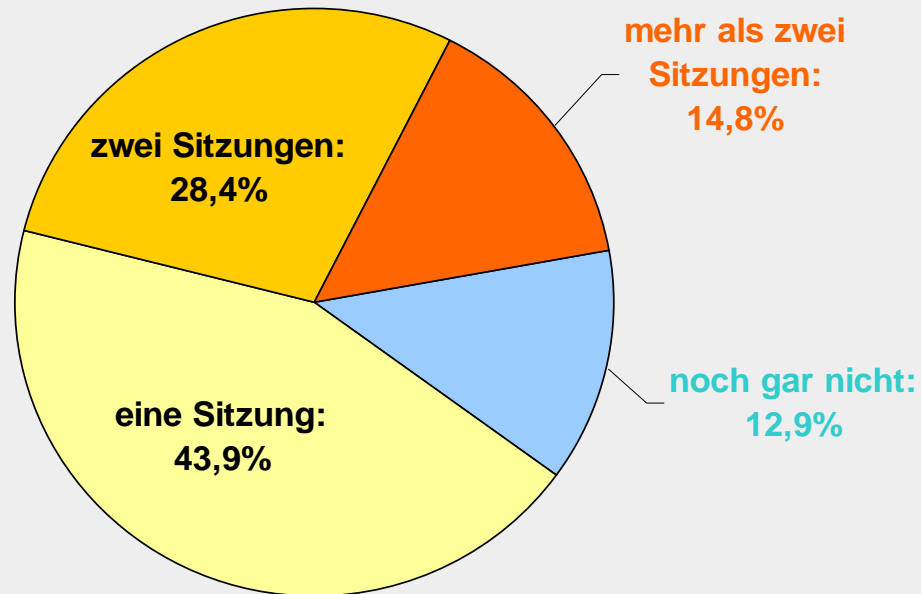
URÄG – ein Jahr danach?



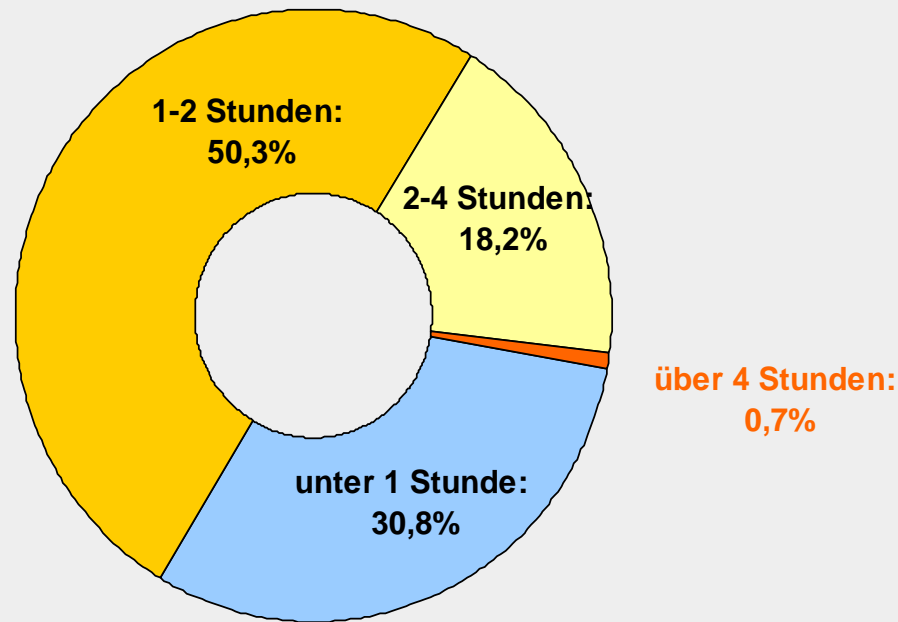
Wie sieht die Arbeit im Prüfungsausschuss vor dem Hintergrund der Krise aus?



Wie oft hat sich der Prüfungsausschuss heuer schon getroffen?



Wie lange dauert eine Sitzung des Prüfungsausschusses in der Regel?



Fazit

- **Fehlende Zeit und Raum für intensive Aufsichtsratsarbeit**
- **Business as usual in Krisenzeiten**
- **Keine Evaluierung der Effizienz des Gremiums**

**„Krisen meistert man am besten,
indem man ihnen zuvorkommt“**

Walt Whitman Rostow (*1916), Wirtschaftswissenschaftler